

ESTRELA COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.				
CNPJ: 16.538.043/0001-65				
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – Prezados senhores, submetemos a apreciação de V. Sas, acionistas e sociedade em geral, as demonstrações contábeis da ESTRELA COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A., relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.				
Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)				
Ativo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa.....	314	650	69.232	186.787
Contas a receber.....	-	-	140.608	168.497
Estoques.....	-	-	35.045	73.849
Impostos a recuperar.....	768	107	14.549	23.756
Instrumentos financeiros derivativos.....	-	-	9.013	24.942
Outros créditos.....	560	8.489	27.133	35.216
Total do ativo circulante.....	1.642	18.239	286.567	513.047
Não circulante				
Aplicação financeira vinculada.....	-	-	35.522	63.022
Imposos a recuperar.....	-	-	-	28.544
Imposto de renda e contribuição social diferidos.....	16	-	105.971	62.942
Depósitos judiciais.....	-	-	18.479	18.068
Mútuo a receber partes relacionadas.....	-	-	14.600	-
Instrumentos financeiros derivativos.....	494	-	494	-
Outros créditos.....	14.600	212	15.342	1.530
Total do ativo não circulante.....	15.110	14.812	175.808	174.106
Total do ativo.....	396.340	456.167	1.123.132	1.012.363
Passivo e patrimônio líquido				
Circulante				
Fornecedores e fretes.....	693	120	62.448	119.251
Empréstimos e financiamentos.....	30.247	33.949	255.582	236.487
Arrendamento por direito de uso.....	244	353	19.736	19.676
Obrigações trabalhistas e sociais.....	-	210	30.906	28.895
Obrigações tributárias.....	-	3	17.409	14.678
Consórcios.....	-	-	-	37.885
Outras contas a pagar.....	67.013	67.253	56.637	74.776
Total do passivo circulante.....	98.197	101.888	442.718	531.648
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos.....	15.077	50.664	460.924	405.123
Arrendamento por direito de uso.....	1.167	1.593	181.099	194.365
Consórcios.....	-	-	-	16.859
Instrumentos financeiros derivativos.....	-	-	-	20.743
Provisões para contingências judiciais e administrativas.....	-	-	1.742	26.288
Mútuo a pagar partes relacionadas.....	71.428	8	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos.....	5.692	33.187	54.483	68.437
Outras contas a pagar.....	7.207	31.908	21.807	24.748
Total do passivo não circulante.....	100.571	119.102	765.344	734.256
Patrimônio líquido				
Capital social.....	226.498	229.994	226.498	229.994
Reserva de lucro retidos.....	(27.284)	23.422	(27.284)	23.422
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores.....	199.214	253.416	199.214	253.416
Participação dos não controladores.....	-	-	2.423	6.090
Total do passivo e patrimônio líquido.....	397.982	474.406	1.409.699	1.525.410
Demonstrações do resultado Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita líquida.....	-	-	1.284.353	1.281.568
Custo da prestação de serviços.....	-	-	(1.105.413)	(1.108.124)
Lucro bruto.....	-	-	158.940	173.444
Despesas administrativas e comerciais.....	(1.941)	(5.631)	(62.613)	(62.402)
Despesas tributárias.....	-	(251)	-	(3.431)
Resultado de equivalência patrimonial.....	(38.645)	58.389	-	-
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas.....	1.692	876	(10.783)	20.933
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos.....	(38.894)	53.383	85.544	128.544
Receitas financeiras.....	15.574	9.353	68.996	48.364
Despesas financeiras.....	(31.252)	(18.449)	(208.370)	(132.387)
Receitas (despesas) financeiras líquidas.....	(15.678)	(9.096)	(141.374)	(86.023)
Resultado antes dos impostos.....	(54.572)	44.287	(55.830)	42.521
Imposto de renda e contribuição social corrente.....	-	-	(30.490)	(19.153)
Imposto de renda e contribuição social diferido.....	19.645	1.327	49.117	24.268
Lucro líquido do exercício.....	(34.927)	45.614	(37.203)	47.636
Resultado atribuído aos:				
Acionistas controladores.....	(34.927)	45.614	(34.927)	45.614
Acionistas não controladores.....	-	-	(2.276)	2.023
Lucro líquido do exercício.....	(34.927)	45.614	(37.203)	47.636
Demonstrações do resultado abrangente Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício.....	(34.927)	45.614	(37.203)	47.636
Outros resultados abrangentes.....	-	-	-	-
Resultado abrangente do período.....	(34.927)	45.614	(37.203)	47.636
Resultado atribuído aos:				
Acionistas controladores.....	(34.927)	45.614	(34.927)	45.614
Acionistas não controladores.....	-	-	(2.276)	2.023
Resultado atribuído aos:	(34.927)	45.614	(37.203)	47.636
Demonstração do EBITDA em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
EBITDA - A.....	(1.616)	(741)	317.304	373.482
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais)				
	Reserva de Lucros			
	Capital social	Reserva Legal	Lucros (prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores
				Participação dos não controladores
				Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023.....	229.994	17.426	59.374	306.794
Pagamento de dividendos.....	-	-	(82.000)	(82.000)
Lucro líquido do exercício.....	-	-	45.614	45.614
Destinação do lucro do período				
Reserva legal.....	-	1.431	(1.431)	(16.992)
Juros sobre capital próprio.....	-	-	(16.992)	(309)
Reserva para retenção de lucros.....	-	27.191	(27.191)	(17.301)
Saldo em 31 de dezembro de 2024.....	229.994	18.857	4.565	253.416
Redução de capital.....	(3.496)	-	-	(39)
Lucro líquido do exercício.....	-	-	(34.927)	(34,927)
Ajuste de exercícios anteriores.....	-	-	(13.928)	(13,928)
Destinação do lucro do período				
Reserva legal.....	-	-	-	(1,851)
Juros sobre capital próprio.....	-	-	(36,778)	(36,778)
Reserva para retenção de lucros.....	-	-	(46,141)	(1,851)
Saldo em 31 de dezembro de 2025.....	226.498	18.857	(46,141)	199.214

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Benjamin Steinbruch - Victória Steinbruch - Pedro Barros Mercadante Oliveira - João Mário Lourenço Filho - Paulo Sérgio Ribeiro da Silva - Antônio Luis da Silva Júnior. **Diretoria:** Janaina Fagundes Duarte Resende Araújo - Diretora Presidente, Charles Dias Cunha - Diretor Operacional, Edson Eustáquio Fernandes - Diretor Financeiro. **Responsável Técnico:** Edson Eustáquio Fernandes CRC MG 045938/O-5.

"As demonstrações contábeis completas, acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes emitido pela FORVIZ MAZARS AUDITORES INDEPENDENTES, estão à disposição na sede da empresa."

TORA TRANSPORTES LTDA.				
CNPJ: 20.468.310/0001-42				
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – Prezados senhores, submetemos a apreciação de V. Sas, acionistas e sociedade em geral, as demonstrações contábeis da TORA TRANSPORTES LTDA., relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.				
Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)				
Ativo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa.....	15.304	89.320	36.486	154.328
Contas a receber.....	82.371	104.071	109.541	125.468
Estoques.....	6.679	6.467	30.707	67.974
Impostos a recuperar.....	2.076	6.011	10.274	14.786
Instrumentos financeiros derivativos.....	-	-	7.767	-
Outros créditos CP.....	13.403	24.466	17.128	24.802
Total do ativo circulante.....	119.833	238.102	204.136	395.125
Não circulante				
Aplicação financeira vinculada.....	32.507	63.022	32.507	63.022
Impostos a recuperar.....	-	7.254	-	9.994
Imposto de renda e contribuição social diferidos.....	76.106	49.483	92.212	58.667
Depósitos judiciais.....	4.215	4.463	10.093	9.758
Mútuo a receber partes relacionadas.....	100.187	2.969	134.543	2.883
Outros créditos LP.....	-	160	750	1.346
Total do ativo não circulante.....	213.015	127.351	270.105	145.670
Total do ativo.....	332.848	365.453	474.241	540.795
Passivo e patrimônio líquido				
Circulante				
Fornecedores e fretes.....	34.848	87.115	43.024	98.242
Empréstimos e financiamentos.....	154.637	135.051	154.637	135.051
Arrendamento por direito de uso.....	910	2.730	15.181	15.294
Obrigações trabalhistas e sociais.....	18.064	17.223	22.837	22.253
Obrigações tributárias.....	6.308	5.895	12.384	10.871
Outras contas a pagar.....	4.045	4.344	20.849	12.738
Total do passivo circulante.....	218.812	273.207	252.813	315.298
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos.....	302.347	292.208	302.347	292.208
Arrendamento por direito de uso.....	3.221	5.265	15.617	161.403
Consórcios.....	-	11,428	-	11,428
Instrumentos financeiros derivativos.....	7.308	-	7,308	-
Provisões para contingências judiciais e administrativas.....	7.391	5.729	18.693	16,222
Mútuo a pagar partes relacionadas.....	81.862	2,465	-	17
Imposto de renda e contribuição social diferidos.....	35.319	25,977	39,487	28,725
Total do passivo não circulante.....	437.448	343.072	519.452	510.003
Patrimônio líquido				
Capital social.....	120.000	120.000	120.000	120.000
Reserva de lucros.....	21.318	35,858	21,318	35,858
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores.....	141.318	155,858	141,318	155,858
Participação dos não controladores.....	-	-	1,536	3,926
Total do passivo e patrimônio líquido.....	797.578	772.137	915.119	985.085
Demonstrações do resultado Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita líquida.....	629.541	677.981	844.702	908.093
Custo da prestação de serviços.....	(591.418)	(626.430)	(725.702)	(789.223)
Lucro bruto.....	38.123	51.551	119.000	118.870
Despesas administrativas e comerciais.....	(26.086)	(25.460)	(34.131)	(34,823)
Despesas tributárias.....	-	(1,856)	-	(2,700)
Resultado de equivalência patrimonial.....	41.721	36,204	-	-
Outras (despesas)/receitas operacionais, líquidas.....	(11,164)	10,184	(13,059)	1,442
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos.....	42.594	70.623	71.810	82.789
Receitas financeiras.....	34.555	19.300	40.048	26.068
Despesas financeiras.....	(107.696)	(74.548)	(120.498)	(86.822)
Receitas (despesas) financeiras líquidas.....	(73.141)	(55.248)	(80.540)	(60.734)
Resultado antes dos impostos.....	(30.547)	15.375	(8.640)	22.055
Impostos de renda e contribuição social corrente.....	-	-	(27,293)	(13,205)
Impostos de renda e contribuição social diferido.....	17,280	13,508	22,782	21,849
(Prejuízo)/Lucro líquido do período.....	(13.267)	28.883	(13.151)	30.699
Resultado atribuído aos:				
Acionistas controladores.....	(13.267)	28.883	(13.267)	28.883
Acionistas não controladores.....	-	-	116	1.816
(Prejuízo)/Lucro líquido do exercício.....	(13.267)	28.883	(13.151)	30.699
Demonstrações do resultado abrangente Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
(Prejuízo)/Lucro líquido do exercício.....	(13.267)	28.883	(13.151)	30.699
Outros resultados abrangentes.....	-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício.....	(13.267)	28.883	(13.151)	30.699
Resultado atribuído aos:				
Acionistas controladores.....	(13.267)	28.883	(13.267)	28.883
Acionistas não controladores.....	-	-	116	1.816
Resultado atribuído aos:	(13.267)	28.883	(13.151)	30.699
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)				
	Reserva de Lucros			
	Capital social	Reserva Legal	Lucros (prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido atribuível aos controladores
				Participação dos não controladores
				Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023.....	120.000	39.109	29.916	189.025
Distribuição de dividendos.....	-	-	(49,550)	(49,550)
Lucro líquido do exercício.....	-	-	28.883	28.883
Destinação do lucro do período.....	-	-	-	-
Juros sobre Capital				