



**ESTRELA COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.**  
CNPJ: 16.538.043/0001-65



**novaminas**  
**FJX**

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**ESTRELA COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.** é uma holding de capital fechado, controladora das empresas: **Tora Transportes, Tora Logística, Tora Recintos Alfandegados, Tora Seminovos, Nova Minas, FJX Transportes e Saratoga Transportes.**

Em 2022 o grupo completou 50 anos de atividades.

As empresas controladas pela Estrela compõem um **"Sistema Integrado de Logística"**, voltado à integração dos modais, especialmente nas operações rodoferroviárias, gestão de terminais, exploração de recintos aduaneiros (CLIA), armazenagem e gerenciamento de cadeias produtivas.

Os principais ativos vinculados às atividades das empresas são:

- Nove terminais logísticos, situados nas regiões sudeste e sul, que dispõem no total de 1.067.000m<sup>2</sup> de área e 154.200m<sup>2</sup> de galpões, voltados para a integração rodoferroviária, marítima e de fronteira.
- Para o desenvolvimento das operações as empresas utilizam 3.239 equipamentos próprios de transporte de cargas (642 Cavalos mecânicos e 2.597 implementos rodoviários), além de 79 modernos equipamentos de movimentação.
- A força de trabalho das empresas incorpora ainda 1008 agregados e 6.000 carreiros autônomos.
- O quadro funcional das empresas é composto por 2.363 colaboradores diretos e 2.600 colaboradores indiretos.

### GOVERNANÇA:

- A gestão das empresas é compartilhada pelo **"Comitê Diretivo"** e **"Conselho de Administração"**, que são apoiados pelas auditorias interna e externa.
- Todas as empresas que compõem o grupo são auditadas pela BDO RCS Auditores Independentes Sociedade Simples Limitada. **As demonstrações financeiras de 2022, como nos anos anteriores, foram aprovadas sem ressalvas. A íntegra do relatório pode ser acessada no site [www.tora.com.br](http://www.tora.com.br).**

As empresas, através de seus dirigentes e colaboradores, atuam com estrita observância dos princípios que as norteiam: **transparência, ética, criatividade, valorização das pessoas, obediência às leis e responsabilidade socioambiental.**

### FATOS RELEVANTES DE 2022:

- Nesse exercício, as empresas investiram R\$ 133 milhões, renovando e ampliando sua frota com a aquisição de 154 cavalos mecânicos e 256 carretas de última geração que geram menor impacto ambiental e contribuem positivamente para a segurança viária.

- A controlada **FJX** ampliou suas operações no seguimento de mineração, apresentando crescimento de **145%**.
- As operações de comércio exterior, operados pelo **CLIA – "Centro Logístico Industrial Aduaneiro de Betim"**, apresentaram crescimento da Receita em 20% em relação a 2021, com a incorporação de novos serviços e ampliação do comércio exterior.
- A controlada **Nova Minas** cresceu **59%** em 2022. Em dezembro de 2022 inaugurou em Pouso Alegre, novo centro de distribuição voltado ao seguimento de fármacos e alimentício, triplicando sua área de armazenagem.
- A receita da **Tora Logística** cresceu **24%**. Foram materializados investimentos de R\$ 52,3 milhões nos terminais de Contagem-MG e Itaquaquecetuba-SP que permitirão o crescimento futuro das operações de integração rodoferroviária e armazenagem.
- Como resultado da política de renovação de frota, a **Tora Seminovos** vendeu 172 cavalos mecânicos e 193 implementos que geraram R\$ 81 milhões de receita.

### DESEMPENHO FINANCEIRO: (observadas as normas internacionais (IFRS) e brasileiras (BR GAAP)).

- A receita de **R\$ 1.352 bilhões**, reflete um crescimento de **33 %** em relação ao exercício anterior. O **EBITDA ajustado** do exercício foi de **R\$ 250 milhões**, que representa um aumento de **42,8%**.
- Em 2022, o **lucro operacional bruto** cresceu **36%** (R\$ 141,7 milhões em 2022 contra R\$ 104,2 milhões em 2021). Essa performance foi essencial para suportar a elevação da taxa de juros que onerou nosso resultado em R\$ 34 milhões, mantida a mesma alavancagem. Adicionalmente foram contabilizados R\$ 25 milhões de efeitos não recorrentes (contingências e alienação das ações da Truckpad S/A). Desconsiderados esses efeitos o LAIR seria de R\$ 80,7 milhões.
- O endividamento líquido foi de **R\$ 319 milhões**, determinando uma relação **dívida líquida/EBITDA** de **1,27**.

### REMUNERAÇÃO DO ACIONISTA / POLÍTICA DE DIVIDENDOS:

- No exercício de 2022 foram distribuídos aos acionistas R\$ 90 milhões em dividendos e JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO.

### SOBRE O CENÁRIO DE 2023

- Considerando as perspectivas de baixo crescimento da economia e manutenção de taxa de juros elevadas, as empresas concentrarão suas atividades em racionalização das operações e atendimento às necessidades dos clientes com elevado padrão de qualidade.

- O orçamento 2023 prevê **Receita de R\$ 1,6 BI** e **EBITDA de R\$ 297 milhões**.
- O Conselho de Administração determinou à Diretoria Executiva que a relação dívida/EBITDA do exercício não deverá exceder ao índice 1,75.
- Serão reforçadas as operações no segmento de mineração e alimentício e serão ampliados os serviços na área de comércio exterior.
- Serão reforçadas as ações no desenvolvimento do capital humano das empresas, incorporando cada vez mais melhores práticas de sustentabilidade ambiental, social e governança.
- Serão mantidas as avaliações de novas oportunidades de aquisições de empresas, dentro dos limites de alavancagem definidos pelos acionistas.

Belo Horizonte/MG, 13 de fevereiro de 2023.

### Diretoria das Empresas

Janaina Fagundes Duarte Resende Araujo (\*)

Charles Dias da Cunha  
Edson Eustáquio Fernandes  
Welbert Gonçalves  
José Osmar Freire  
Rodinei Nunes de Moraes

### Conselho de Administração

Paulo Sérgio Ribeiro da Silva (\*\*)

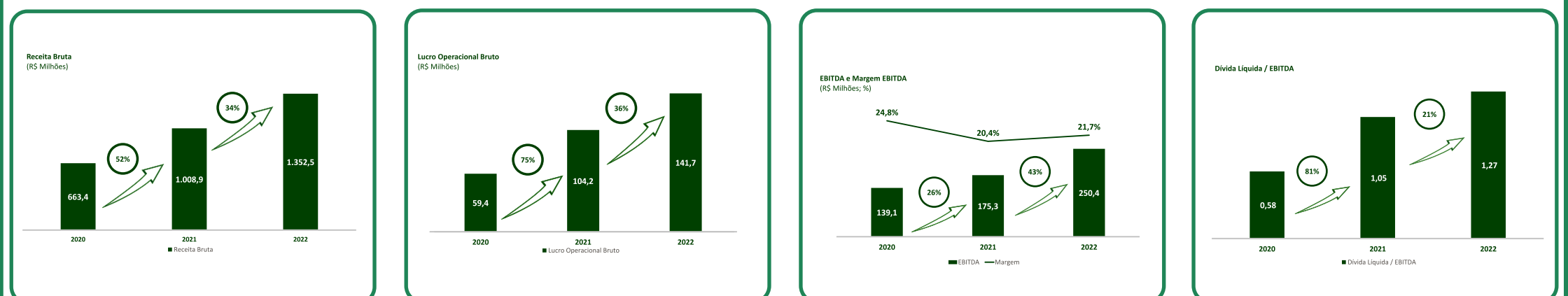
Abelardo Edson Couto Santos  
Altair Alvim Junior  
Antônio Luis da Silva Junior  
Armando Galhardo Nunes Guerra Junior  
Rodinei Nunes de Moraes  
Valter Luis de Souza

(\*) Presidente Executiva e do Comitê Diretivo  
(\*\*) Presidente do Conselho de Administração

### Responsável Técnico

Edson Eustáquio Fernandes  
CRC MG 045938/O-5

## ANÁLISE DE DESEMPENHO FINANCEIRO



## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021		2022	2021	2022	2021
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa.....	21.257	2.641	214.522	287.025	Empréstimos e financiamentos .....	-	-	148.257	112.291
Contas a receber .....	-	-	183.415	168.029	Arrendamento por direito de uso .....	254	134	20.036	22.156
Estoques .....	-	-	9.179	8.330	Fornecedores e fretes .....	326	129	83.510	66.033
Bens disponibilizados para venda .....	-	-	91.149	25.728	Obrigações trabalhistas e sociais.....	227	225	21.136	17.691
Impostos a recuperar.....	245	60	17.427	24.623	Obrigações tributárias .....	105	63	19.227	22.302
Outros créditos .....	6.152	5.938	10.497	9.880	Outras contas a pagar .....	69.005	6.500	72.271	9.472
	<b>27.654</b>	<b>8.639</b>	<b>526.189</b>	<b>523.615</b>		<b>69.917</b>	<b>7.081</b>	<b>364.437</b>	<b>249.945</b>
<b>Não circulante</b>					<b>Não circulante</b>				
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos.....	4.846	4.846	28.965	11.364	Empréstimos e financiamentos .....	-	-	384.530	359.604
Depósitos judiciais .....	16	16	14.127	12.706	Arrendamento por direito de uso .....	1.887	106	135.083	97.749
Partes Relacionadas .....	-	1.500	-	-	Provisões para contingências judiciais e administrativas.....	1.742	1.271	16.592	11.317
Outros créditos .....	1.713	18.712	2.848	370	Partes Relacionadas .....	10.008	15.000	-	15.389
	<b>6.575</b>	<b>25.074</b>	<b>45.940</b>	<b>24.440</b>	Imposto de renda e contribuição social diferidos .....	17.868	17.868	45.964	27.257
Investimentos .....	315.675	317.178	-	14.602		<b>31.505</b>	<b>34.245</b>	<b>582.169</b>	<b>511.316</b>
Imobilizado .....	6.052	4.163	565.377	447.524	<b>Patrimônio líquido</b>				
Intangível .....	-	-	69.946	69.925	Capital social .....	179.994	156.316	179.994	156.316
	<b>321.727</b>	<b>321.341</b>	<b>635.323</b>	<b>532.051</b>	Reserva de lucro retidos.....	74.540	157.412	74.540	157.412
<b>Total do ativo .....</b>	<b>355.956</b>	<b>355.054</b>	<b>1.207.452</b>	<b>1.080.106</b>	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores.....	<b>254.534</b>	<b>313.728</b>	<b>254.534</b>	<b>313.728</b>
					Participação dos não controladores .....	-	-	6.312	5.117
						<b>254.534</b>	<b>313.728</b>	<b>260.846</b>	<b>318.845</b>
					<b>Total do passivo e patrimônio líquido.....</b>	<b>355.956</b>	<b>355.054</b>	<b>1.207.452</b>	<b>1.080.106</b>

### Demonstrações do resultado do exercício findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Receita líquida de prestação de serviços .....</b>	-	-	1.154.559	860.275
Custo da prestação de serviços .....	-	-	(1.012.813)	(756.045)
<b>Lucro bruto .....</b>	-	-	<b>141.746</b>	<b>104.230</b>
<b>Recargas/(despesas) operacionais</b>				
Despesas administrativas e comerciais .....	(4.433)	(4.114)	(42.571)	(34.945)
Despesas tributárias .....	(46)	(6)	(2.617)	(1.035)
Resultado de equivalência patrimonial.....	39.640	31.013	-	-
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas.....	(14.800)	28.937	16.316	37.581
	<b>20.561</b>	<b>55.829</b>	<b>(28.872)</b>	<b>1.600</b>
<b>Resultado operacional antes das receitas financeiras, líquidas .....</b>	<b>20.561</b>	<b>55.829</b>	<b>112.874</b>	<b>105.830</b>
<b>Recargas/(despesas) financeiras, líquidas</b>				
Receitas financeiras .....	11.871	8.227	20.544	7.396
Despesas financeiras .....	(1.713)	(800)	(77.642)	(31.029)
	<b>10.158</b>	<b>7.427</b>	<b>(57.098)</b>	<b>(23.633)</b>
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social .....</b>	<b>30.719</b>	<b>63.257</b>	<b>55.776</b>	<b>82.197</b>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social corrente e diferido</b>				
Corrente .....	-	-	(22.180)	(13.807)
Diferido .....	-	(9.679)	(1.105)	(13.877)
	-	<b>(9.679)</b>	<b>(23.285)</b>	<b>(27.684)</b>
<b>Lucro líquido do exercício .....</b>	<b>30.719</b>	<b>53.578</b>	<b>32.491</b>	<b>54.513</b>
<b>Atribuído aos:</b>				
Acionistas controladores .....	30.719	53.578	30.719	53.578
Acionistas não controladores .....	-	-	1.772	935
<b>Lucro líquido do exercício .....</b>	<b>30.719</b>	<b>53.578</b>	<b>32.491</b>	<b>54.513</b>
Número de ações no final do exercício (lote de mil ações).....	179.994	156.316	179.994	156.316
<b>Lucro líquido por ação do capital social - R\$ .....</b>	<b>0,17</b>	<b>0,34</b>	<b>0,18</b>	<b>0,35</b>

### Demonstração do EBITDA em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
EBITDA - A .....	(4.109)	(3.863)	250.447	175.341

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Valores expressos em milhares de Reais)

	Reserva de Lucros			Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	Participação dos não controladores	Total	
	Capital social	Reserva Legal	Lucros retidos				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020.....</b>	126.316	12.863	98.902	-	238.081	2.272	240.353
Dividendos pagos de anos anteriores.....	-	-	-	-	-	(821)	(821)
Aumento de capital .....	30.000	-	-	-	30.000	2.800	32.800
Lucro líquido do exercício.....	-	-	53.578	-	53.578	935	54.513
<b>Destinação do lucro do exercício</b>							
Reserva legal.....	-	2.679	-	(2.679)	-	-	-
Juros sobre Capital Próprio.....	-	-	-	(7.931)	(7.931)	(69)	(8.000)
Reserva para retenção de lucros .....	-	-	42.968	(42.968)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021 .....</b>	<b>156.316</b>	<b>15.542</b>	<b>141.870</b>	<b>-</b>	<b>313.728</b>	<b>5.117</b>	<b>318.845</b>
Dividendos pagos de anos anteriores.....	-	-	(103.678)	-	(103.678)	(490)	(104.168)
Aumento de capital.....	23.678	-	-	-	23.678	-	23.678
Lucro líquido do exercício.....	-	-	-	30.719	30.719	1.772	32.491
<b>Destinação do lucro do exercício</b>							
Reserva legal.....	-	1.536	-	(1.536)	-	-	-
Juros sobre Capital Próprio.....	-	-	-	(9.913)	(9.913)	(87)	(10.000)
Reserva para retenção de lucros .....	-	-	19.270	(19.270)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022 .....</b>	<b>179.994</b>	<b>17.078</b>	<b>57.462</b>	<b>-</b>	<b>254.534</b>	<b>6.312</b>	<b>260.846</b>

